

## «ФУНДАМЕНТ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА»



Доклад Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера на годовом Общем собрании акционеров

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

К годовому Общему собранию были представлены материалы о деятельности ПАО «Газпром» за 2016 год: годовой отчет, бухгалтерская (финансовая) отчетность, заключение Ревизионной комиссии и другие материалы.

Собранию акционеров предлагается утвердить:

- годовой отчет ПАО «Газпром» за 2016 год;
- годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Газпром» за 2016 год;
- распределение прибыли, а также предложенные Советом директоров размер, сроки и форму выплаты дивидендов по результатам 2016 года.

На решение собрания также вносятся вопросы об утверждении аудитора, о выплате вознаграждений членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии Общества, об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии.

Проекты решений по данным вопросам есть в бюллетенях, дополнительная информация — в полученных вами материалах.

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В 2016 году «Газпром» укрепил свой статус лидера по ключевым отраслевым показателям и создал условия для нового этапа роста:

- мы увеличили наши запасы, возобновили рост добычи газа и добыли рекордные объемы нефти;
- в отчетном году мы ввели в строй важнейшие производственные объекты, открывающие перспективы для развития на многие десятилетия вперед;
- на европейском рынке «Газпром» установил новую, наивысшую, планку надежности поставок, показав что в условиях нарастающего спроса наша компания поставляет газ в необходимых объемах по конкурентоспособным ценам.

По итогам 2016 года выручка от продаж Группы «Газпром» увеличилась по сравнению

с предыдущим годом на 38 млрд рублей и составила более 6 трлн рублей.

Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», выросла на 21% и составила 952 млрд рублей.

На протяжении последних 11 лет «Газпром» устойчиво генерирует свободный денежный поток, и в 2016 году мы вновь достигли положительного уровня этого показателя. Он составил 202 млрд рублей.

«Газпром» каждый год разрабатывает и выполняет Программу оптимизации (сокращения) затрат. Постоянная работа по повышению эффективности инвестиционных и операционных затрат, по укреплению финансовой дисциплины приносит результаты. Даже в условиях сложной рыночной конъюнктуры операционный денежный поток Группы «Газпром» полностью покрывает объем капитальных вложений.

Совет директоров ПАО «Газпром» по итогам 2016 года рекомендовал утвердить дивиденды в размере 8 рублей 4 копейки на акцию, то есть на 2% больше, чем в прошлом году. На эти цели будет направлено 190 млрд рублей, что составляет 20% прибыли Группы «Газпром» по международным стандартам финансовой отчетности.

При этом «Газпром» направит на дивиденды практически всю сумму свободного денежного потока, полученного за 2016 год.

Размер дивидендов ПАО «Газпром», приходящихся на долю государства, составит 95 млрд рублей. По абсолютной величине этого показателя «Газпром», как и в прошлом году, является лидером среди публичных российских компаний.

«Газпром» является одним из ключевых налогоплательщиков в России. В 2016 году налоги и прочие аналогичные платежи государству были выплачены Группой «Газпром» денежными средствами в объеме 1 трлн 966 млрд рублей, что на 20 млрд рублей больше, чем в 2015 году.

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Отвечая на вызовы времени, «Газпром» ведет деятельность по всем направлениям, которые обеспечивают конкурентные преимущества и ускоренное развитие. Мы внедряем инновации и проводим импортозамещение, выходим на новые рынки и осваиваем новые регионы добычи.

«Газпром» — один из лидеров по инвестициям в инновации среди российских компаний. Совокупные расходы на НИОКР и реализацию мероприятий технологической направленности в 2016 году составили 11,1 млрд рублей.

В ходе реализации программы инновационного развития в 2016 году на объектах Группы было внедрено более 440 результатов НИОКР с ожидаемым эффектом более чем 279 млрд рублей.

Инновации, помноженные на масштаб деятельности нашей компании, придают ускорение развитию нефтегазовой отрасли, российской энергетики, всей экономики России. «Газпром» стимулирует деятельность российской науки, обеспечивает заказами высокотехнологичные российские предприятия.

Сегодня 95% материально-технических ресурсов «Газпром» закупает в России. При этом 100% труб для строительства магистральных газопроводов мы приобретаем у отечественных производителей.

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

«Газпром» — мировой лидер среди компаний по размеру запасов. Вот уже 12 лет подряд мы обеспечиваем коэффициент восполнения запасов на уровне больше 1.

К концу 2016 года разведанные запасы «Газпрома» на территории России составили: 36,4 трлн куб. м природного газа, 1,5 млрд т газового конденсата и более 2 млрд т нефти.

«Газпром» — лидер России по результатам геологоразведки. Прирост запасов газа Группы «Газпром» по результатам ГРП составил 65% от общероссийского прироста.

Важно, что существенное увеличение запасов мы получаем в развиваемых нами стратегических центрах газодобычи:

- в Сахалинском центре на Южно-Кириномском месторождении прирост запасов газа составил 188 млрд куб. м;
- в Иркутском центре на Ковыктинском месторождении — 138,2 млрд куб. м;
- в Якутском центре на Чаяндинском месторождении — 86,6 млрд куб. м.

На Ковыктинском месторождении ведутся уникальные для России испытания опытно-промышленной мембранной установки по выделению гелия из природного газа высокого давления. На Чаяндинском месторождении завершены геолого-разведочные работы и начато строительство эксплуатационных газовых скважин. На континентальном шельфе в Охотском море мы осваиваем Кириномское месторождение с применением самых передовых технологий морской добычи.

«Газпром» продолжает геологоразведочные работы на Ямале. В результате выполнения комплекса ГРП значительно увеличен ресурсный потенциал Тамбейской группы месторождений. Ее запасы мы оцениваем в объемах 6,7 трлн куб. м газа, 600 млн т конденсата, 38,4 млн т нефти. В целях оптимизации капитальных затрат к реализации проектов на этих месторождениях планируется привлечение партнеров из числа российских компаний.

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В 2016 году «Газпром» возобновил рост добычи природного газа. Объем добычи составил 419,1 млрд куб. м., в том числе попут-

### ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ:

МАТЕРИАЛЫ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ГАЗПРОМ»  
стр.1-4



БУДУЩЕЕ РОЖДАЕТСЯ СЕГОДНЯ:  
ИЗОБРЕТЕНИЯ И РАЦИОНАЛИЗАТОРСТВО  
стр.5

МЧС В ГОСТЯХ У «РОДНИЧКА»  
стр.6

### ОФИЦИАЛЬНО

ЛЕОНИД ЧЕРНОЩЕКОВ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ САРАТОВ»:

«Состоявшееся 30 июня годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» еще раз подтвердило: это мероприятие - не стандартный регламентный отчет, это прежде всего утверждение вектора развития, ключевых направлений движения как для внутреннего, так и мировых рынков нефтегазового сектора. Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Борисович Миллер в своем докладе акционерам обозначил основные приоритеты развития компании, являющейся важнейшим элементом энергетической безопасности страны, ее экономической опорой. Важность этого послала трудно переоценить. Укрепление ресурсной базы, рост производственных мощностей, реализация глобальных проектов, внедрение инновационных разработок даже в сложных рыночных условиях свидетельствуют о высокой устойчивости «Газпрома» на сегодняшний день и отдаленную перспективу.

Работа компании сегодня направлена на качественное социально-экономическое развитие страны. Эти задачи ставят нам акционеры «Газпрома», мы воплощаем политику компании в регионах. Необходимо понимать, что Единая система газоснабжения России, которую эксплуатирует ПАО «Газпром» и его дочерние общества - это неразрывный технологический комплекс по добыче, хранению, транспортировке и сбыту углеводородов. Наше общество в этой связи выполняет важную газотранспортную функцию, регулируя и перераспределяя потоки природного газа из Западной Сибири, Центральной Азии, Оренбуржья и трех саратовских подземных хранилищ газа. Наша основная задача - обеспечить надежную работу газотранспортной системы и устойчивое газоснабжение потребителей, способствуя повышению качества жизни людей, экономическому развитию и инвестиционной привлекательности регионов в зоне эксплуатационной ответственности. На конкретное решение этой задачи нацелена работа шеститысячного коллектива общества.

## ГODOVое ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ГАЗПРОМ» ПРИНЯЛО РЕШЕНИЯ ПО СЛЕДУЮЩИМ ВОПРОСАМ ПОВЕСТКИ ДНЯ

Собрание утвердило годовой отчет и годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность компании за 2016 год. Принято решение о распределении прибыли компании по результатам прошлого года.



Собрание утвердило размер дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» за 2016 год — 8,0397 руб. на одну акцию (на 1,9% больше, чем в прошлом году). Дивиденды составляют 20% от прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по международным стандартам финансовой отчетности за 2016 год.

Датой, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, определено 20 июля 2017 года. Датой завершения выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, зарегистрированным в реестре акционеров, — 3 августа 2017 года, другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — 24 августа 2017 года. Данные решения полностью соответствуют рекомендациям Совета директоров.

Собрание утвердило аудитором Общества на 2017 год ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты». Компания была признана победителем открытого конкурса, проведенного ПАО «Газпром».

Собрание приняло решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», не замещающим государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, в размерах, рекомендованных Советом директоров.

Собрание утвердило изменения в Устав ПАО «Газпром», а также в положения о Совете директоров, Правлении, Председателе Правления ПАО «Газпром». Необходимость корректировки этих документов обусловлена изменениями в федеральных законах «Об акционерных обществах» и «Об арбитраже (третейском разбирательстве) в Российской Федерации».

Собрание утвердило Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром» в новой редакции, а также согласовало участие ПАО «Газпром» в ассоциации Глобальный газовый центр — некоммерческой ассоциации, объединяющей, в частности, такие газовые компании, как ENGIE, Fluxys, NIGC, OMV, Statoil, Swissgas, а также Мировой энергетический совет.

\*\*\*

**По итогам голосования годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» сформирован Совет директоров компании в следующем составе:**

1. Акимов Андрей Игоревич, Председатель Правления «Газпромбанк» (Акционерное общество).

2. Зубков Виктор Алексеевич, специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран-экспортеров газа.

>>> Продолжение на стр.3

## ГODOVое ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ГАЗПРОМ»

Начало на стр.1<<<

# «ФУНДАМЕНТ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА»

ного нефтяного газа — 9,4 млрд куб. м. Учитывая фактическую добычу первых 6 месяцев 2017 года, мы прогнозируем выход к концу года на уровень годовой добычи газа сверх 450 млрд куб. м, что выше годовых показателей трех предшествующих лет.

Ресурсная база «Газпрома» смещается на Север, в Арктику, где находится около четверти неразведанных мировых запасов углеводородов. Ключевую роль мы отводим развитию газодобычи на полуострове Ямал. Здесь, в арктических условиях, мы сформировали мощный производственный комплекс с транспортной инфраструктурой и полноценной системой жизнеобеспечения.

Мы неуклонно наращиваем добычные мощности крупнейшего месторождения полуострова — Бованенковского. В 2016 году мы полностью подготовили и в январе 2017 года осуществили ввод в эксплуатацию новых производственных объектов месторождения, увеличив его пиковую производительность до 264 млн куб. м в сутки. К 2022 году мы планируем вывести Бованенково на годовой уровень добычи 115 млрд куб. м. Таким образом, мощность только одного нашего месторождения будет сопоставима с суммарными поставками газа на европейский рынок из Великобритании, Катара и Нидерландов в 2016 году.

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

«Газпром» — первопроходец северных широт, и «Ворота Арктики» нами уже открыты. Символично, что именно такое название получил введенный в эксплуатацию в 2016 году терминал всепогодной морской отгрузки нефти. Его мощность 8,5 млн т нефти в год. Он предназначен для вывоза нефти Новопортовского месторождения.

На Новопортовском мы внедряем новейшее отечественное оборудование, его разработку успешно ведет наше «нефтяное крыло» — компания «Газпром нефть». «Газпром нефть» также выполняет операторские функции на самом северном из разрабатываемых в России нефтяных месторождений — Восточно-Мессояхском. Промышленная добыча на нем началась в 2016 году.

Свой нефтяной бизнес «Газпром» развивает с применением передовых методов организации работ. В 2016 году начал работу обновленный центр сопровождения бурения, который осуществляет круглосуточный мониторинг технологических процессов на горизонтальных скважинах. На Южно-Приобском месторождении впервые для российской нефтегазовой отрасли был проведен 30-стадийный гидроразрыв пласта.

Добыча нефти Группой «Газпром» в отчетном году достигла рекордного уровня 39,3 млн т, в том числе по Группе «Газпром нефть» — 37,7 млн т. Выше прошлогоднего показателя и добыча газового конденсата. «Газпром нефть» в очередной раз стала лидером по темпу роста добычи нефти среди российских нефтяных компаний.

Группа «Газпром» занимается разведкой и добычей за пределами Российской Федерации, участвуя в целом ряде проектов. Их география обширна: Боливия, Венесуэла, Ирак, Узбекистан, шельф Северного и Южно-Китайского морей.

В 2016 году в зарубежных проектах с нашим участием было добыто почти 4 млрд куб. м газа, более 500 тыс. т газового конденсата и 3,6 млн т нефти.

В 2016 году «Газпром» увеличил реализацию сырой нефти и стабильного газового конденсата на 45,3%. Чистая выручка от продажи жидких углеводородов также значительно выросла, составив 412 млрд рублей.

Для увеличения объемов переработки углеводородного сырья мы планируем расширение и модернизацию Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту, ре-



Собрание утвердило размер дивидендов на 1,9 процента больше, чем в прошлом году

конструкцию и техническое перевооружение производств Сургутского завода по стабилизации конденсата. Создается газохимический комплекс в районе г. Новый Уренгой. В августе мы начнем закладку фундамента Амурского газоперерабатывающего завода. Уже возводятся его основные инфраструктурные объекты. Выбран поставщик основного оборудования для Амурского ГПЗ по криогенному разделению газа с получением гелия и ценных компонентов для нефтехимии.

Повышение степени переработки продукции, поставляемой на рынок, — приоритетная задача «Газпрома».

Так, «Газпром нефть» реализует второй этап программы модернизации, направленный на увеличение глубины переработки нефти. В 2016 году Группа увеличила производство светлых нефтепродуктов. Все моторные топлива, выпускаемые Группой «Газпром нефть», соответствуют 5 экологическому классу.

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В Российской Федерации «Газпром» неукоснительно выполняет миссию бесперебойного газоснабжения.

В нашей стране 58% поставок природного газа приходится на тепло- и электрогенерирующие предприятия, население и коммунально-бытовой сектор, для которых стабильное обеспечение газом имеет жизненно важное значение.

Чистая выручка «Газпрома» от продажи газа в РФ увеличилась в 2016 году более чем на 14 млрд рублей, составив 820 млрд рублей.

Перспективу развития сбыта на внутреннем рынке мы видим в расширении применения природного газа, а также в продвижении рыночных форм торговли газом. «Газпром» способствует их развитию, участвуя в торгах на бирже в Петербурге, где мы продаем газ больше, чем независимые производители.

Газификация российских регионов — масштабный социально значимый проект «Газпрома». Его реализация расширяет доступ населения к «голубому топливу», увеличивает емкость внутреннего рынка. В 2016 году на цели газификации регионов были выделены инвестиции в сумме 25 млрд рублей.

В рамках Программы газификации в 2016 году построены газопроводы для газоснабжения 254 населенных пунктов. Это более 25 тыс. домовладений и 175 газовых котельных. К концу 2016 года уровень газификации по России достиг 67,2%, в том числе в городах — 70,9%, в сельской местности — 57,1%.

Природный газ — «целевое топливо будущего». «Газпром» ведет широкомасштабную работу по его пропаганде и внедрению в качестве моторного топлива на транспорте. Этой программой охвачены десятки реги-

онов и субъектов Российской Федерации, а также зарубежные страны: Германия, Польша, Сербия, Чехия, Армения, Беларусь, Кыргызстан, Вьетнам.

Единым оператором по развитию рынка газомоторного топлива является «Газпром газомоторное топливо». Продвижение природного газа как моторного топлива осуществляется под брендом «ЭкоГаз». В эту деятельность мы вовлекаем местные и региональные органы власти, производителей транспортных средств и специального оборудования, а также компании, занимающиеся перевозками.

В 2016 году объем реализации компримированного газа на заправочных станциях Группы «Газпром» и «Газпром газомоторное топливо» увеличился на 10%, составив 480 млн куб. м газа.

Способствуя расширению применения природного газа, «Газпром» ведет планомерную работу по снижению негативного воздействия на окружающую среду. Это часть нашей стратегии. Благодаря реализации ряда корпоративных программ с 2012 по 2016 годы «углеродный след» «Газпрома» сократился более чем на 20%.

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Десять лет назад нами было принято стратегическое решение о вхождении «Газпрома» в электроэнергетический сектор. Сегодня «Газпром энергохолдинг», в котором консолидированы наши основные генерирующие активы, — это крупнейший в Российской Федерации производитель тепловой энергии, лидер по производству электроэнергии компаниями тепловой генерации.

С 2007 года по настоящий момент Группа «Газпром» ввела в строй порядка 8,5 ГВт новых генерирующих мощностей. Из них около 1 ГВт — в 2016 году. «Газпром» удерживает 1 место в России по установленной электрической и тепловой мощности.

В 2016 году «Газпром энергохолдинг» показал отличные результаты. Его основные компании увеличили совокупный объем производства электрической энергии на 6%, тепловой — на 6,5%.

Суммарная выручка выросла более чем на 17%, превысив полтриллиона рублей, чистая прибыль увеличилась на 65,5%, составив более 19 млрд рублей.

Сегодня мы переводим потребителей центра Санкт-Петербурга на энергоснабжение от нового оборудования Центральной ТЭЦ ТГК-1.

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Высокую надежность и гибкость поста-

>>> Продолжение на стр.3-4

Продолжение. Начало на стр.1&lt;&lt;&lt;

**«ФУНДАМЕНТ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА»**

Собрание утвердило изменения в Устав ПАО «Газпром», в положения о Совете директоров, Правлении, Председателе Правления ПАО «Газпром»

вок нашего главного продукта, природного газа, мы обеспечиваем благодаря эффективной эксплуатации и планомерному развитию крупнейшей в мире газотранспортной системы и комплекса подземного хранения газа. Это конкурентное преимущество «Газпрома», которое мы планомерно наращиваем.

На территории России в 2016 году в эксплуатацию введены 770,6 км магистральных газопроводов и отводов, а также компрессорная станция и дополнительные мощности в объеме 488 МВт.

До рекордного уровня увеличена потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ на российской территории. На начало сезона отбора 2016–2017 годов она составила 801,3 млн куб. м газа. Это на 11,4 млн куб. м больше аналогичного показателя предыдущего года. Объем оперативного резерва газа в ПХГ России также увеличен на 80 млн куб. м.

В 2016 году мы сделали важнейший шаг в развитии газотранспортной системы «Газпрома». Синхронно с запуском в работу новых добычных мощностей на Бованенковском месторождении мы ввели в эксплуатацию новый высокотехнологичный магистральный газопровод «Бованенково — Ухта - 2». Его рабочее давление — 120 атмосфер. В мире существует только два сухопутных газопровода, которые могут транспортировать газ под таким большим давлением, — это «Бованенково — Ухта» и «Бованенково — Ухта - 2».

Эти газопроводы — важная составляющая Северного газотранспортного коридора. По нему газ Ямальского центра газодобычи — будущей основной ресурсной базы «Газпрома» — поставляется российским и европейским потребителям. Северный коридор — это газопроводы нового поколения. Они приходят на смену газопроводам Центрального коридора, которые транспортируют газ из Надым-Пур-Тазовского региона. И Центральный коридор, и Надым-Пур-Тазовский регион действуют уже многие десятилетия и неизбежно вырабатывают свой ресурс. Северный коридор становится главной газотранспортной артерией для поставок газа в европейскую часть России.

Природный газ находит все более широкое признание как средство решения проблем мировой энергетики: снижения вредных выбросов, обеспечения растущей потребности в энергии, надежности пиковых режимов.

Наш газ в Европе пользуется возрастающим спросом. Экспортный газопровод «Северный поток» востребован на все 100%. И даже более того. В отдельные дни минувшего осенне-зимнего сезона поставки по газопроводу составляли 111% его проектной мощности!

Установлен исторический рекорд суточной поставки газа в дальнее зарубежье — 636,4 млн куб. м. В энергетическом эквиваленте это больше, чем суточная потребность в энергии всех европейских домохозяйств.

В 2016 году мы увеличили экспорт в страны дальнего зарубежья до рекордного уровня 179,3 млрд куб. м. Доля российского газа в объемах газопотребления этих стран достигла исторического максимума — 33,1%.

В 2016 году зафиксированы максимальные уровни поставок в отдельные европейские страны. Например, установлен новый рекорд поставок на самый крупный европейский рынок «Газпрома» — рынок Германии. В эту страну поставлено 49,8 млрд куб. м, это на 10% больше объема предыдущего года.

На европейском рынке мы продемонстрировали образец того, что такое надежный партнер и поставщик. Мы смогли увеличить поставки нашим потребителям в тот момент, когда в этом была острая необходимость, и сделали это в нужных объемах и по самым конкурентоспособным ценам.

Рост спроса на наш газ продолжился и в 2017 году. За шесть месяцев объемы экспорта увеличились по сравнению с аналогичным периодом 2016 года на 12,4% или на 10,5 млрд куб. м.

Таким образом, всего за полтора года объем поставок «Газпрома» на европейский рынок увеличился на 30,4 млрд куб. м газа. Это сопоставимо с мощностью «Турецкого потока» и больше половины мощности «Северного потока - 2». И этот рост — только за последние полтора года!

Европе нужен импортный газ, поскольку спрос там растет, а добыча падает. Прогнозы о том, что СПГ потеснит газ, поступающий в Европу по трубе, не оправдались. В условиях реального рынка СПГ проигрывает. Снижение его поставок на европейский рынок в 2016 году составило почти 2% или более 1 млрд куб. м. Поэтому европейский бизнес готов участвовать в импорте магистрального газа из России в партнерстве с «Газпромом».

В 2017 году мы подписали с компаниями Engie, OMV, Shell, Uniper и Wintershall соглашения о финансировании проекта «Северный поток - 2». Иностранные партнеры предоставляют финансирование в объеме 50% от его общей стоимости. Вклад каждой компании составит до 950 млн евро.

Реализовав проект «Северный поток - 2», мы завершим формирование зарубежной части Северного газового коридора. Он будет самым эффективным маршрутом доставки российского газа в дальнее зарубежье как с технической, так и с экономической точек зрения.

Применяя новые технологии на магистральных Северного коридора, мы снижаем расход газа на собственные нужды от 3 до 6 раз

в зависимости от рабочего давления трубопроводов. Расчетные затраты на доставку газа по Северному коридору через «Северный поток - 2» до двух раз ниже, чем по Центральному коридору через Украину.

На южном европейском направлении в 2016 году мы продвинулись еще дальше. Строительство «Турецкого потока» идет полным ходом.

Первая нитка газопровода предназначена для турецкого рынка, вторая — для газоснабжения других европейских стран. Мощность каждой нитки — 15,75 млрд куб. м газа в год.

«Турецкий поток» создает условия для укрепления энергетической безопасности европейских стран, поскольку помогает устранить региональные дисбалансы газового рынка Европейского союза. А для «Газпрома» это — практическая реализация стратегии диверсификации экспортных маршрутов и повышения надежности поставок.

Надежность экспортных поставок мы также обеспечиваем, участвуя в организации подземного хранения газа в Европе. В минувший зимний сезон запасы газа в европейских ПХГ упали до рекордно низких уровней, что заставляет нас уделять этому вопросу еще большее значение. «Газпром» использует ПХГ в Австрии, Германии, Сербии, Нидерландах, Чехии, Великобритании.

Собственные мощности «Газпрома» по хранению газа в европейских странах дальнего зарубежья в 2016 году составили около 5 млрд куб. м, суточная производительность — 83,4 млн куб. м.

**УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!**

Работа по диверсификации экспортных маршрутов включает наращивание нашей деятельности и на рынке сжиженного природного газа.

В 2016 году Группа «Газпром» увеличила объем реализации СПГ почти до 5 млрд куб. м. Поставки СПГ из торгового портфеля Группы «Газпром» велись в Японию, Индию, Тайвань, Мексику, ОАЭ, Южную Корею и другие страны.

На Экономическом форуме в Петербурге с компанией Shell мы подписали Основные условия соглашения о совместном предприятии, которое будет вести работы по проектированию, привлечению финансирования, строительству и эксплуатации завода СПГ в Ленинградской области, — «Балтийского СПГ». Проект предусматривает строительство завода по сжижению в районе порта Усть-Луга мощностью 10 млн т в год. Этот завод позволит увеличить гибкость наших экспортных поставок в западном направлении.

На востоке мы развиваем проект «Сахалин-2». С компанией Shell мы готовим документацию для строительства третьей технологической очереди завода «Сахалин-2» мощностью до 5,4 млн т СПГ в год. С ее помощью мы расширим наш доступ на рынки АТР в Индию, Японию, Корею, а также в другие страны и регионы.

**УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!**

Стержень нашей стратегии на Востоке России и в Азиатско-Тихоокеанском регионе — магистраль «Сила Сибири». Это крупнейший инвестиционный проект в мировой газовой отрасли. Он призван ускорить социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Восточной Сибири. Он же открывает нам двери газового рынка Китая, самого перспективного зарубежного рынка России.

К настоящему моменту построено более 800 км магистральной, сварено в нитку более 1050 км трубы.

Сегодня мы завершаем обсуждение точных сроков начала поставки по «восточному»

Начало на стр.2&lt;&lt;&lt;

**ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ГАЗПРОМ» ПРИНЯЛО РЕШЕНИЯ ПО СЛЕДУЮЩИМ ВОПРОСАМ ПОВЕСТКИ ДНЯ**

3. Кулибаев Тимур Аскарлович, Председатель Объединения Юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса KAZENERGY», Председатель Президиума Национальной палаты Предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».

4. Мантуров Денис Валентинович, Министр промышленности и торговли Российской Федерации.

5. Маркелов Виталий Анатольевич, заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром».

6. Мартынов Виктор Георгиевич, ректор Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина.

7. Мау Владимир Александрович, ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

8. Миллер Алексей Борисович, Председатель Правления ПАО «Газпром».

9. Новак Александр Валентинович, Министр энергетики Российской Федерации.

10. Патрушев Дмитрий Николаевич, Председатель Правления АО «Россельхозбанк».

11. Серeda Михаил Леонидович, заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления ПАО «Газпром».

Также собрание избрало новый состав Ревизионной комиссии в количестве 9 человек:

Бикулов Вадим Касымович; Гладков Александр Алексеевич; Миронова Маргарита Ивановна; Носов Юрий Станиславович; Оганян Карен Иосифович; Петрова Александра Андреевна; Платонов Сергей Ревазович; Тарасенко Оксана Валерьевна; Фисенко Татьяна Владимировна.

\*\*\*

Совет директоров ПАО «Газпром» сформировал состав Комитета по аудиту. В него вошли Михаил Серeda и два независимых директора — Виктор Мартынов и Владимир Мау. Председателем Комитета избран Виктор Мартынов.

Принято решение сформировать состав Комитета по назначениям и вознаграждениям. Председателем Комитета избран Михаил Серeda, членами Комитета — Виктор Мартынов и Владимир Мау.

\*\*\*

По окончании годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» состоялось заседание вновь избранного Совета директоров компании.

На заседании принято решение избрать Председателем Совета директоров ПАО «Газпром» Виктора Зубкова, заместителем Председателя Совета директоров компании избран Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер.

**УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИЕЙ ПАО «ГАЗПРОМ»**

www.gazprom.ru



&gt;&gt;&gt; Окончание на стр.4

Окончание. Начало на стр.1&lt;&lt;&lt;

## «ФУНДАМЕНТ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА»

маршруту по газопроводу «Сила Сибири» в соответствии с контрактом. Документ об этом планируется подписать в самые ближайшие дни с нашими китайскими партнерами.

До конца 2017 года мы намерены выйти на согласование условий поставок газа в Китай еще по одному маршруту — с Дальнего Востока России.

Наше взаимодействие с китайскими партнерами не ограничивается куплей-продажей газа. Мы развиваем сотрудниче-

ство по целому ряду направлений. Так, подписаны контракты по проведению предпроектных исследований для создания подземных хранилищ газа в Китае.

Подписан меморандум по сотрудничеству в области электроэнергетики. Работа в этой сфере может вывести нас на новый уровень контрактных взаимоотношений, учитывающих совместный бизнес в КНР.

Вместе с китайскими партнерами мы будем заниматься расширением использования

сжиженного природного газа в качестве моторного топлива, в том числе с целью газификации международного транспортного коридора «Европа — Западный Китай». Этот коридор — часть «Шелкового пути», его протяженность только по территории России составит около 2,3 тыс. км.

Китайские компании участвуют в проектах строительства подводного перехода трансграничного участка газопровода «Сила Сибири» через р. Амур и Амурского газопе-

рабатывающего завода.

За очень короткий срок мы прошли с китайскими партнерами огромный путь, и сейчас нас связывают подлинно долгосрочного стратегического партнерства.

Уважаемые акционеры!

Природный газ становится фактором расширения международного сотрудничества. И «Газпром» вносит в это свой весомый вклад.

Спасибо за внимание.



Аудитором ПАО «Газпром» на 2017 год собрание утвердило ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты»



Первый заместитель начальника департамента по информационной политике ПАО «Газпром» Владимир Власов и генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Саратов» Леонид Чернощевков перед началом заседания.

### КОНКУРС

## ПОБЕДА – РЕЗУЛЬТАТ ОБЩЕЙ РАБОТЫ

28 июня копилка наград нашего общества пополнилась сразу двумя дипломами третьей степени. Два проекта – благотворительный проект «Семицветик» и корпоративный фильм – стали одними из лучших по итогам Корпоративного конкурса служб по связям с общественностью дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром». Жюри оценивало их работу за 2016 год. Мы побеседовали с начальником службы Виолеттой Супрун и подробно узнали о проектах, заслуживших внимание жюри.



Начальник Департамента по информационной политике ПАО «Газпром» Александр Беспалов и Виолетта Супрун

- Виолетта Витальевна, для начала, если можно, несколько слов о конкурсе.

- В Корпоративном конкурсе принимают участие службы практически всех дочерних обществ «Газпрома» и многие из них выдвигают по несколько проектов. В этот раз на рассмотрение жюри было представлено 160 социальных и отраслевых проектов, не считая корпоративные СМИ и интернет-сайты. Победа в конкурсе – это, прежде всего, заслуга работников предприятия: практически все благотворительные проекты находят горячий отклик и поддержку с их стороны. Что подтверждает неравнодушное отношение всего коллектива общества к подобным проблемам и его корпоративную ответственность по реализации социальной политики «Газпрома». Очень приятно, что члены жюри оценили эту работу, а служ-

бе выпала честь получить награды. Безусловно, такой результат был бы невозможен без того особого внимания, которое уделяется вопросам поддержания положительного имиджа нашего предприятия, как дочернего общества ПАО «Газпром», со стороны руководства общества. На примере генерального директора Леонида Николаевича Чернощевкова, который, как известно, именно за свое человеколюбие и всемерную социальную поддержку жителей региона был признан саратовцами Человеком года-2016, мы стараемся выстраивать векторы нашей работы. Леонид Николаевич и задает нужное направление, и лично принимает участие в большинстве проектов.

- Расскажите немного о благотворительном проекте. Как возникла его идея?

- В Саратове есть школа-интернат для слабовидящих детей, и наше предприятие неоднократно помогало этому учреждению: мы с коллегами много раз приезжали туда, общались с детьми. Обратили внимание, что многие воспитанники интерната талантливы, несмотря на ограниченные возможности здоровья. В результате у нас появилась идея провести ярмарку творчества под названием «Семицветик». Мы предложили это нашим работникам, которые увлекаются разными видами рукоделия и мастерства: Светлане Икрянниковой (Производственный отдел автоматизации), Марине Шиловой (Отдел документационного обеспечения управления) и Юлии Прутула (Производственно-технический отдел УАВР). Они с удовольствием поддержали инициативу и организовали для детейшек мастер-классы по бисероплетению, аппликации, живописи и

по технике декупаж. Освоив новое мастерство, дети сделали поделки: кто браслеты и заколки, кто написал картину и т.д. После чего мы провели выставку-продажу этих сувениров, а на вырученные деньги купили ребятам книги для слабовидящих детей. Так и появился настоящий благотворительный проект.

- Планируется ли дальше развивать этот проект?

- Конечно. С ребятами из школы-интерната у нас уже сложились дружеские отношения, а кроме того, мы видим, какой творческий потенциал скрыт в этих детях. Так что проект безусловно будет продолжен.

- А что Вы скажете про корпоративный фильм, который был удостоен второй награды? Кто его главный герой?

- Это, прежде всего, наши ветераны-газовики. Фильм был снят к 70-летию ввода в эксплуатацию газопровода «Саратов-Москва». Нам хотелось показать молодому поколению газовиков героизм наших первопроходцев газовой отрасли, которые в сложное послевоенное время трудились беззаветно, чувствуя, что делают для страны важное дело. При этом фильм плавно перетекает в настоящее время и рассказывает зрителю о масштабах производственной деятельности сегодня, о том, как сейчас трудятся газовики, какие условия созданы для их работы. О том, что на сегодняшний день наше общество является не только крупнейшим газотранспортным предприятием, но и предприятием, твердо придерживающимся принципов социальной ответственности. Общество ока-

зывает поддержку массовому спорту и возводит современные спортивные сооружения в отдаленных районах, создает условия для развития творческого и спортивного потенциала работников и их детей, принимает активное участие в социально значимых проектах, реализуемых на территории нашей области.

- Для воссоздания исторической хроники, наверное, была проделана кропотливая работа?

- Да, мы провели многочасовые беседы с ветеранами, подняли архивы, нашли историческую хронику. В фильме используется фрагмент съемки строительства газопровода, озвученный Левитаном. Но особенно трогательным для нас было общение с ветеранами. Они с большим удовольствием рассказывали о своей работе. Все их эмоции хорошо передаются через фильм. Некоторые ветераны вспоминали о той великой стройке со слезами на глазах. В этот момент понимаешь, как люди рисковали своими жизнями, сколько сил и труда было вложено в то, чтобы создать мощное производственное предприятие. Приятно, что этот фильм был оценен.

- А в следующем году планируете принять участие в Корпоративном конкурсе?

- Конечно, мы будем принимать участие. В этом году мы получили дипломы третьей степени, и это дало стимул двигаться дальше.

- Уже есть задумки?

- Задумки, безусловно, есть. О них вы обязательно узнаете. (улыбается)

Садет ГАШУМОВА

### Справка

Корпоративный конкурс служб по связям с общественностью дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» проводится с 2009 года. Конкурс направлен на повышение профессионализма корпоративных печатных СМИ, развитие творческой активности и инициативы PR-специалистов в дочерних обществах. Победителей определяет жюри, в которое входят независимые эксперты — журналисты, издатели, специалисты по связям с общественностью, а также сотрудники Департамента ПАО «Газпром», курирующего информационную политику компании, и журнала «Газпром».

## БУДУЩЕЕ РОЖДАЕТСЯ СЕГОДНЯ

О том, что такое «полезная модель», зачем нужно писать рационализаторские предложения и о многом другом по «горячим следам» прошедшего 24 июня Дня изобретателя и рационализатора мы поговорили с инженером 1–й категории технического отдела, председателем Совета молодых ученых и специалистов (СМУС) нашего общества Олегом Паршиковым.



Рассматривается рационализаторское предложение

- Олег Александрович, расскажите о том, каким образом в обществе организована изобретательская и рационализаторская деятельность?

- Сразу оговорюсь, что в ПАО «Газпром» действует «Программа инновационного развития до 2025 года». Этот стратегический документ регламентирует инновационную деятельность в Группе Газпром, в том числе и указанные направления в деятельности дочерних обществ. Если говорить про наше общество, то у нас действуют два стандарта по изобретательской деятельности: «Изобретательская деятельность в ООО «Газпром трансгаз Саратов» и «Правовая охрана изобретений, полезных моделей и промышленных образцов в ООО «Газпром трансгаз Саратов». Рационализаторская деятельность в обществе организована в соответствии с требованиями ПАО «Газпром» и регламентируется «Инструкцией по организации рационализаторской деятельности в ООО «Газпром трансгаз Саратов». На основании вышеуказанных документов работники общества имеют право на получение авторского вознаграждения за создание служебных изобретений и полезных моделей, а также рационализаторских предложений. Если говорить про размер вознаграждения, то за создание служебного изобретения автор имеет право на вознаграждение в размере одной среднемесячной заработной платы по обществу, а в последующем ежегодно, при условии получения при использовании экономического эффекта, 15% от такого эффекта.

В обществе создана разветвленная сеть уполномоченных по рационализаторской деятельности, а также комиссий по рассмотрению рационализаторских предложений. Таким образом, любой работник общества может без труда обратиться за советом по всем аспектам рационализаторской или изобретательской деятельности.

Ежегодно в обществе проводится конференция молодых ученых, специалистов и студентов общества, которая является отличной стартовой площадкой для молодых новаторов. С 2016 года, один раз в два года, в обществе проводится Конкурс «Лучший молодой рационализатор ООО «Газпром трансгаз Саратов», в связи с этим призываю всех молодых работников общества подавать больше рационализаторских предложений в оставшиеся полгода, т.к. в следующем году будут подводиться итоги Конкур-

са за 2016-2017 гг.

- Как обычному работнику стать рационализатором или изобретателем?

- Все достаточно просто. Каждый ра-

### Перспективы

В 2017 году планируется внедрить в эксплуатацию автоматизированную информационную систему по организации рационализаторской деятельности в ООО «Газпром трансгаз Саратов». Предполагается, что данная система существенно ускорит процесс рассмотрения рационализаторских предложений, сократит объем бумажного документооборота, а также повысит показатели нашего общества по рационализаторской деятельности, в т.ч. количество подаваемых предложений и сумму экономического эффекта.

ботник, выполняя свои ежедневные должностные обязанности, иногда сталкивается с теми или иными трудностями, видит каким образом можно улучшить рабочий процесс или оборудование, которое он эксплуатирует. Имея при этом определенный багаж знаний, он может предложить ту или иную идею, новшество. Оформить эту идею рационализаторским предложением должным образом ему всегда поможет уполномоченный по рационализаторской деятельности филиала, а предложения по улучшению предложенной идеи, после ее рассмотрения, дадут члены комиссии по рассмотрению рационализаторских предложений филиала. После всесторонней оценки членами комиссии филиала специалистами отделов при администрации принимается решение о признании предложения рационализаторским и его использовании, либо о не признании его таковым.

- На конференции молодых ученых и специалистов вы советуете некоторым ее участникам регистрировать их работы как «полезную модель» или «изобретение». Что это значит?

- Сегодня инновации рассматриваются как экономические инструменты, которые позволяют вывести на рынок новый продукт. В связи с этим особенно важным является своевременная регистрация исключительных прав на изобретения и полезные модели, а публичное раскрытие их сути может привести к тому, что исключительные права на данную технологию получит не авторский коллектив, а случайный слушатель. Чуть подробнее расскажу об объектах патентных прав. Изобретение - это продукт (устройство) или способ, который является новым, промышленно применимым и обладает техническим уровнем. Проще говоря, это такие продукт или способ, которые возможно применить в производственном про-

цессе и которые не были известны в мире до момента направления заявления на изобретение. Если говорить про полезную модель, ее еще часто называют мини-изобретение, то это устройство, новое и промышленно применимое. Полезная модель не должна обладать изобретательским уровнем, поэтому процедура ее регистрации гораздо проще, чем регистрация изобретений.

- Каким еще образом могут быть созданы изобретения?

- Еще одним крупным «поставщиком» изобретений и полезных моделей являются научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР). НИОКР – это комплекс различных работ, нацеленных на получение фундаментальных знаний, исходных данных, изыскания принципов и путей создания продукции, опытных образцов или новых веществ и материалов. НИОКР, как правило, выполняются сторонними организациями, которые располагают научно-исследовательской базой, необходимыми производственными мощностями для выпуска опытных образцов, а также квалифицированным научным персоналом. Любое структурное подразделение общества вправе инициировать организацию НИОКР, в случае если возникают задачи и проблемы, связанные с созданием инновационного продукта и технологии. Партнерами нашего общества выступают такие крупные структуры, как Саратовский государственный технический университет им.Ю.А.Гагарина, ОАО НИТИ «Тесар» и другие.

- Вернемся к рационализаторству. Вы

сказали о мотивации работников, а какова польза для общества?

- Нужно отметить, что в последние годы количество и качество рационализаторских предложений неуклонно растет. За 2016 год их было подано около 500, а



общий экономический эффект за три последних года возрос с 4,6 до более 11 млн руб., т.е. более чем в 2 раза. В 2015 году общество было отмечено благодарностью ПАО «Газпром» «За 3-е место в Конкуре на лучшую организацию рационализаторской и изобретательской деятельности среди дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром». Также работники общества, представляя свои разработки, регулярно становятся призерами региональных и отраслевых конференций. Иными словами, для нашего предприятия это и выгодно, и престижно.

- Перечислите, пожалуйста, «передовиков».

-Что касается филиалов, то традиционно в лидерах Мокроусское ЛПУМГ, Инженерно-технический центр, в этом году неплохо показали себя рационализаторы Пугачевского ЛПУМГ.

Персонально, как лучших рационализаторов общества за 2016 год, стоит отметить Павла Алексея – начальника ГКС Мокроусского ЛПУМГ, Оксану Клещевникову – ведущего инженера службы промышленной и пожарной безопасности и Владимира Овсянникова – начальника ремонтно-механической мастерской УАВР.

Подготовил Александр АЗАРКИН



Установка для сверхвысокочастотной обработки (очистки) горелочных устройств

## ОГНЕБОРЦЫ В ГОСТЯХ У «РОДНИЧКА»

В середине июня у ребят, отдыхающих в «Родничке», были необычные посетители – в гости к ним приехали представители Главного управления МЧС России по Саратовской области.

«Родничке» День МЧС начался традиционно и очень интересно для его основных участников - с эвакуации по тревожному сигналу, построившему ребят на спортивной площадке.

Впрочем в тот день интересным было все. Например, возможность посидеть в кабине самого настоящего пожарного автомобиля, об устройстве которого рассказали ребятам огнеборцы. Или конкурс и викторина по теме пожарной безопасности, победителей которых ожидали призы.

Также ребятам показали поделки и рисунки их сверстников на противопожарную тематику.

Фото сайта 64.mchs.gov.ru

Собственно, мероприятие так и называлось – «День МЧС». Профилактическая акция, в ходе которой пожарные, спасатели, инспекторы ГИМС, представители Музея МЧС рассказывают школьникам о безопасности во всех ее проявлениях, проходит в нашем регионе в пятый раз и стала уже доброй традицией. Вот и в



### НЕ ГАЗОМ ЕДИНЫМ

## И ДУБ-ВЕЛИКАН, И ПИК ПИОНЕРОВ

Ранним, прохладным утром 17 июня, невзирая на хмурившееся небо, сотрудники Управления аварийно-восстановительных работ собрались для велопробега, приуроченного к Году экологии.



лей. В первую очередь, конечно - собрать любителей активного отдыха вместе и провести незабываемый день в хорошей компании в экологически чистом районе Саратова. Вторая цель – польза для здоровья: известно, что прогулки на велосипеде сокращают риск возникновения сердечно-сосудистых заболеваний, укрепляют дыхательную систему. Ну и третья, чисто экологическая: велосипед, в отличие от автомобилей, является с точки зрения экологии абсолютно чистым видом транспорта.

Подышав свежим воздухом, вдоволь наслушавшись пения птиц и узнав много но-

Маршрут пролегал по территории природного парка «Кумысная поляна», который, как известно, славится не только неописуемой красотой пейзажей и чистейшим воздухом, но и огромным количеством достопримечательностей. Так, участники велопробега навестили Дуб-великан, отведали бодрящей родниковой воды и насладились панорамой города с самой высокой точки Ленинского района - Пика пионеров.

Признаться честно, организаторы мероприятия преследовали сразу несколько це-



вого об истории Кумысной поляны, участники велопробега отправились по домам, единодушно пожелав, чтобы подобные прогулки вошли в традицию.

Дмитрий ЧЕМАРКИН, инженер по охране окружающей среды УАВР, Виктор ГОРЕЛОВ, инженер-программист УАВР

### ДЕНЬ МОЛОДЕЖИ

## ПРАЗДНИК В АЛЕКСАНДРОВОМ ГАЕ



На фестивале национальных культур девушки представили яркие наряды разных народностей



...и угостили гостей блюдами национальной кухни